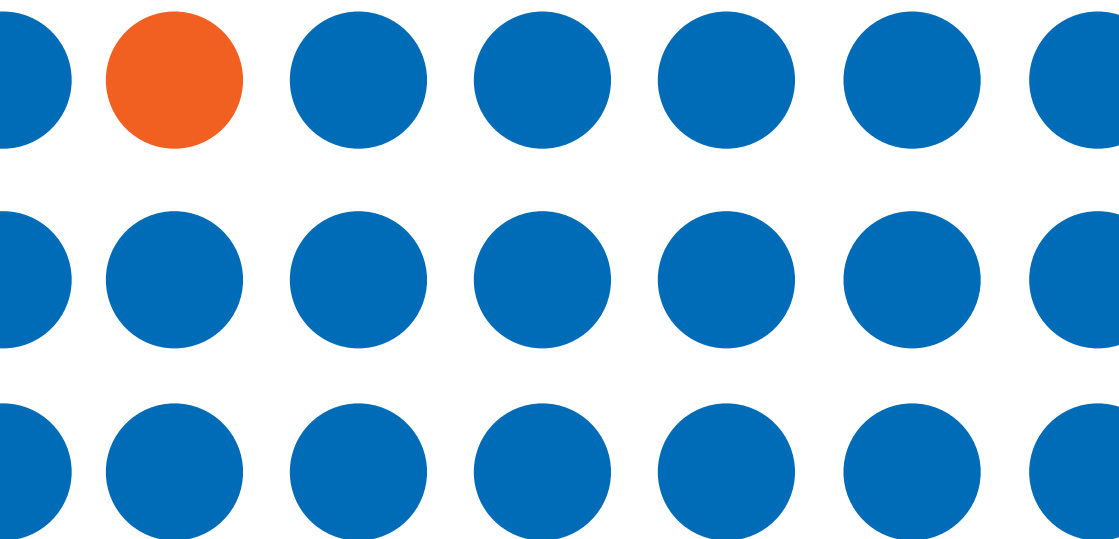


# IOGT-NTO:s strategiska inriktning 2010–2015



IOGT-NTO



# **IOGT-NTO:s strategiska inriktning 2010–2015**





## **IOGT-NTO:s strategiska inriktning 2010–2015**

Sedan kongressen 2007 har förbundsstyrelsen gjort vissa förändringar i styrelsens sätt att arbeta. Styrelsen har fokuserat på förbundets strategiska och politiska frågor medan det operativa arbetet med den löpande verksamheten har utförts av vårt kansli. Under styrelsens ledning har ett omfattande arbete gjorts för att formulera de strategiska utgångspunkterna för att samla förbundets alla resurser kring arbetet med att uppfylla de mål som kongressen fastställt.

Under den gångna kongressperioden har förbundsstyrelsen fastställt strategiska inriktningsdokument för:

- utbildningsverksamheten
- arbetet med våra folkhögskolor
- samverkan med studieförbundet NBV
- utnyttjandet och utvecklingen av våra fastigheter
- arbetet inom ramen för den sociala ekonomin
- behandlingshemmet Dagöholms roll inom förbundet

När styrelsen nu presenterar ett förslag om det långsiktiga strategiska arbetet, är det viktigt att hela organisationen på alla nivåer samlas kring arbetet med att förverkliga våra mål.

### **Utgångspunkt för IOGT-NTO:s strategiska arbete**

En viktig utgångspunkt för hela det strategiska arbetet har varit att IOGT-NTO är och ska vara en folkrörelse med många medlemmar spridda över hela landet. IOGT-NTO:s arbete ska i huvudsak utgå från medlemmarnas ideella engagemang och insatser.

Med detta som grund presenterar nu styrelsen ett förslag till IOGT-NTO:s strategiska inriktning fram till år 2015. Detta innebär att fastställa de viktiga vägvalen för vårt långsiktiga arbete. Här beskrivs IOGT-NTO:s organisation, arbete och värderingar med tanke på framtiden. Syftet med det här dokumentet är att berätta vart vi är på väg. Men även vad vi vill stå för och vad vi vill kännetecknas av.

Förutsättningarna för IOGT-NTO:s arbete utgörs av faktorer i vår omvärld. Under rubriken ”Viktigt i vår omvärld år 2015” beskriver styrelsen en trolig bild av viktiga faktorer som kommer att påverka vårt arbete.

Den strategiska inriktningen med dessa vägval ska göra att vi arbetar för att nå visionen. De mål som finns i den strategiska inriktningen ska uppnås på lång sikt. Dessa kompletteras med kortsiktiga mål som sedan beskrivs i Mål och verksamhetsinriktningarna för de kommande kongressperioderna. Som utgångspunkt för hela organisationen har vi våra grundsatser och program. I grundsatserna återfinns våra värderingar och i programmen våra ställningstaganden.



## Vision och verksamhetsområden

IOGT-NTO:s vision är ett samhälle, en värld, där alkohol och andra droger inte hindrar människor att leva ett fritt och rikt liv.

Visionen förverkligar vi genom att arbeta inom tre verksamhetsområden: Det alkohol- och narkotikapolitiska arbetet som syftar till att begränsa utbudet av alkohol, det förebyggande arbetet som syftar till att efterfrågan på alkohol ska minska och det sociala arbetet som syftar till att förbättra levnadsvillkoren för människor som är beroende av alkohol och andra droger samt deras anhöriga.

## Vi bygger framtidens folkrörelse 2010–2015 Viktigt i vår omvärld år 2015

Mer samhällsresurser satsas i allmänhet, och i synnerhet inom skolan, på arbete för främjande av hälsa och drogfri livsstil. Tillgängligheten av alkohol har ökat. Vi ser fler ställen och fler tillfällen där alkohol spelar en alltför stor roll i människors vardag.

Konsekvenserna av att alkoholkonsumtionen ökade i och med EU-inträdet har kommit ikapp den eftersläpning som varit. Det har resulterat i försämrad folkhälsa och ökade skador. En starkt bidragande orsak är att de kommersiella krafterna inom alkoholindustrin fått allt större inflytande över konsumtionsutvecklingen. Det offentliga satsar betydligt mer resurser på att ta hand om de problem som uppstår. Arbetet med det utförs i ökad grad av organisationer inom den ideella sektorn.

Överhuvudtaget spelar den ideella sektorn en större roll i samhällsdebatten. Detta beror på att såväl riksdag som kommuner ser mervärdet i att släppa in sektorn i såväl debatten som i genomförandet av offentliga åtaganden. Det beror också på att den ideella sektorn, såväl nationellt som lokalt, än mer formerar sig tillsammans och driver frågor med en

gemensam agenda. Samtidigt som det totala ideella engagemanget ökat har antalet individuella medlemskap i ideella organisationer minskat.

Medielandskapet är mer mångfacetterat och vi formar och styr vår individuella mediekonsumtion fullt ut. Den snabba utvecklingen och spridningen av digitala och sociala medier medför stora möjligheter för oss som organisation att nå nya och stora målgrupper, men ställer också stora och nya krav på oss som organisation.

Världen år 2015 är mer globaliserad och EU:s inflytande på den svenska politiken är än mer betydande. Samtidigt har kommunernas politiska ansvar ökat. EU och kommunerna har ökat sin betydelse och sitt ansvar på bekostnad av riksdagen. Nationellt har en tydlig regionalisering av det politiska ansvaret skett.

## **IOGT-NTO 2015**

För att tydligare beskriva vad vi vill uppnå till år 2015 och vad vi behöver uppnå för att utvecklas i enlighet med vårt uppdrag, som finns beskrivet i visionen, har långsiktiga mål formulerats. En tydlig bild av vad vi vill uppnå uttrycks i följande mål:

- IOGT-NTO är en stark folkrörelse
- IOGT-NTO är välkänt
- IOGT-NTO är en aktiv samhällsaktör
- IOGT-NTO bidrar till minskad alkoholkonsumtion
- IOGT-NTO har synliga och ändamålsenliga lokaler
- IOGT-NTO är självfinansierat

## **IOGT-NTO är en stark folkrörelse**

IOGT-NTO är en stark folkrörelse med 60 000 medlemmar över hela landet som tillsammans utgör en kraft stark nog att förändra samhället. Folkrörelsens arbete utgår från medlemmarnas engagemang och bygger på de många frivilliga krafternas gemensamma insatser. Vår verksamhet utgör också ett starkt bidrag till utvecklingen av demokratiska strukturer både inom organisationen och i samhället.

Medlemmar har olika intressen och möjligheter till engagemang och IOGT-NTO erbjuder många olika sätt att ge uttryck för ställningstaganden och engagemang. Medlemmen står i centrum genom våra många olika sätt att kommunicera med den enskilde och vår förmåga att ta tillvara vars och ens engagemang, exempelvis genom lokalföreningar, aktionsgrupper, nätverk och projekt. Medlemskapet i sig är ett aktivt ställningstagande till stöd för IOGT-NTO:s grundläggande värderingar och insatser.

Som medlem ska man känna sig delaktig i organisationen och ges möjlighet att påverka beslut och på olika sätt delta i diskussionen om IOGT-NTO. Medlemmarna har stora

möjligheter att utvecklas genom att delta i olika former av utbildning som erbjuds av våra folkhögskolor och vårt studieförbund NBV, lokalt, regionalt, centralt och på distans.

Genom våra lokalföreningar och andra organisations- och verksamhetsformer arbetar IOGT-NTO för att stärka den lokala närvaron. Distrikten och/eller regionerna leds av engagerade och kompetenta förtroendevalda och är motorer i arbetet med att utveckla den lokala verksamheten. Distrikten och/eller regionerna har egen personal som driver utvecklingsarbetet och bygger upp en bred finansieringsbas för verksamheten. Kunnig personal utvecklar också ett brett engagemang och stor delaktighet bland medlemmarna. Det är naturligt att samverka över distrikts- eller regiongränser för att optimera resurserna.

Regionalt stöds distriktens utvecklingsarbete av utvecklingskonsulenter, våra folkhögskolor och NBV som också samordnar externa och interna resurser. Utvecklingsarbetet samordnas också många gånger med ungdomsorganisationerna UNF, Junis och NSF.

## **IOGT-NTO är välkänt**

IOGT-NTO är ett starkt varumärke. Allmänheten och medlemmarna har en tydlig bild av vad vi står för och uppfattar det på det sätt vi önskar. IOGT-NTO uppfattas som en drivande och tung samhällsaktör inom de frågor vi arbetar med. Vi lever upp till det vi lovar och vi har en effektiv och konsekvent kommunikation.

Vår vision när vi genom att arbeta med löftet ”Vi gör Sverige nyktrare” och de värden vi bygger IOGT-NTO på är nykterhet, gemenskap och påverkan.

**Nykterhet:** Nykterheten är vår starkaste övertygelse och det som gör oss unika. Alkohol och andra droger begränsar människors liv och vi arbetar för att minska användandet av dem. Vår tro på nykterhet står också för att vi ser klart på vår omvärld och att vi har en saklig och balanserad syn på det som ligger framför oss.

**Gemenskap:** IOGT-NTO tror på alla människors lika värde. Vi är övertygade om att människor behöver varandra och det är bara tillsammans som vi kan göra skillnad och påverka samhället och världen. Inom IOGT-NTO kan de som vill träffa likasinnade och stödja varandra.

**Påverkan:** Genom personlig nykterhet påverkar vi omgivningen. Genom att vara medlem i IOGT-NTO påverkar vi samhället – opinion och beslutande organ. IOGT-NTO ska vara en stark röst i alkoholdebatten. Genom att vara pålästa och övertygade ska vi minska totalkonsumtionen av alkohol och göra Sverige nyktrare.

## **IOGT-NTO är en aktiv samhällsaktör**

IOGT-NTO är en opinionsbildande organisation som bedriver förebyggande och socialt arbete. Vår verksamhet bedrivs nivåneutralt. De politiska frågor vi driver genomsyrar samtliga tre verksamhetsområden.

Den verksamhet vi bedriver är möjlig att genomföra ideellt. Vi matchar formerna för verksamheten så att det ideella engagemanget hos medlemmen passar med behovet av verksamhet lokalt, regionalt och centralt. Vår verksamhet upplevs som lustfylld.

Inom de fält där vi verkar är vi en ledande aktör bland frivilligorganisationerna. Vi har samarbeten med andra aktörer på många olika sätt för att nå våra egna ideologiskt uppsatta mål.

Vi har ett väl utvecklat utbildningssystem och bedriver attraktiva utbildningar tillsammans med vårt studieförbund NBV och våra folkhögskolor Tollare och Wendelsberg. Vi har en hög kompetens inom våra verksamhetsområden.

IOGT-NTO:s sociala verksamhet utvecklas genom socialt företagande. Dessa företag har IOGT-NTO:s värdegrund som utgångspunkt, styrs demokratiskt och överskottet går tillbaka till verksamheten. Utvecklingen med inriktning mot detta gör att vi utvecklats som organisation och att vi har en bredare och stabilare ekonomisk bas. Vi väljer våra åtaganden utifrån ideologiska motiv. Den lokala verksamheten och folkrörelseperspektivet är grunden.

Dagöholm är det enda behandlingshemmet i förbundets regi. Däremot kan ytterligare behandlingshem utvecklas som en del av IOGT-NTO:s sociala företagande. Behandlingshem med annan huvudman är en viktig kontaktyta för den lokala sociala verksamheten.

## **IOGT-NTO bidrar till minskad alkoholkonsumtion**

Med det alkoholpolitiska arbetet agerar IOGT-NTO för minskad alkoholkonsumtion. Detta sker inom samtliga tre verksamhetsområden. Vi möter många politiker på alla nivåer och vi är en välkänd aktör i media. Vi upplevs som kompetenta och seriösa pådrivare i frågan. Vårt engagemang leder också till att andra aktörer agerar i våra frågor.

Alkoholpolitiken är viktig för att också minska narkotikamissbruket. Blandmissbruk har blivit vanligare och måste beaktas i kampen mot såväl alkohol som narkotika.

IOGT-NTO upplevs som en kraftfull part på den internationella arenan. Vi agerar inom två områden. Det ena handlar om alkohol som utvecklingshinder och det andra om att politiskt agera för att alkohol inte ska ses som en vanlig handelsvara. I det första fallet läggs fokus på världen utanför EU och i det senare fallet på EU.

## **IOGT-NTO har synliga och ändamålsenliga lokaler**

IOGT-NTO:s lokaler fungerar för de olika verksamheter som organisationen bedriver. Härutöver genererar ”omsorgerna” om fastigheterna i form av underhåll och tillsyn aktiviteter som är värdefulla för såväl organisationen som de medlemmar som engagerar sig i arbetet. Våra lokaler bidrar till attraktiva alkoholfria miljöer som blir en frizon för människor som är i behov av gemenskap i nykter samvaro.

IOGT-NTO:s lokaler kännetecknas av bra verksamhet, har ändamålsenlig och modern inredning och utrustning, är välkomnande samt är tydligt IOGT-NTO-profilerade både exteriört och interiört.

Kommersiell verksamhet i IOGT-NTO:s lokaler är ideologiskt motiverad och bedrivs med lönsamhet. Det kan vara allt från kommersiella helnyktra kurs- och konferensanläggningar till olika former av socialt företagande.

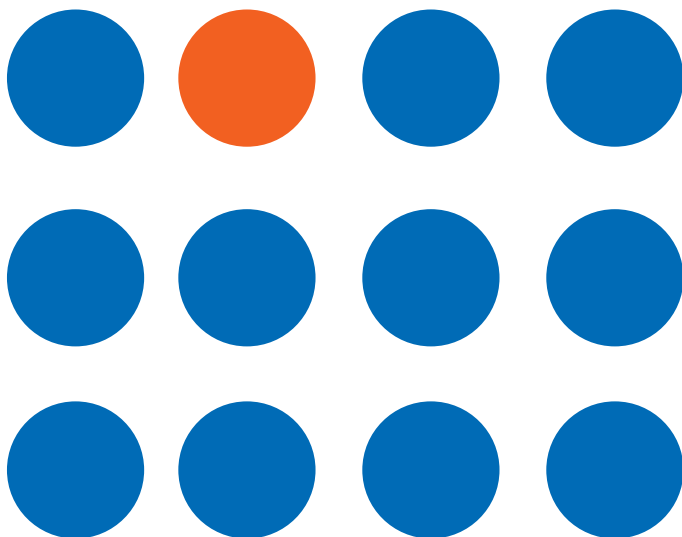
## **IOGT-NTO är självfinansierat**

För att oberoende kunna utgöra en röst i den alkohol- och narkotikapolitiska debatten är det viktigt att slå vakt om IOGT-NTO:s mycket höga självfinansieringsgrad.

På alla organisationsnivåer har vi ökat de totala intäkterna samt utvecklat fler intäktskällor. De nya intäkterna är resultatet av företagskontakter, kommersiell verksamhet, insamlingsverksamhet och utökade offentliga bidrag.

Inkomsterna från en framgångsrik lotteriverksamhet kommer att vara betydande. För att behålla en stark position på en konkurrensutsatt marknad och för att bevara en långsiktigt hög nivå på de ekonomiska överskotten från lotterierna ska utvecklingen av nya spel- och lotteri produkter ske kontinuerligt.





Box 12825 • 112 97 Stockholm • 08-672 60 00 • [www.iogt.se](http://www.iogt.se)